

**VII Congreso Latinoamericano de Estudios del Trabajo. El Trabajo en el Siglo XXI.  
Cambios, impactos y perspectivas**

**GT 15 - Conflictividad laboral, sindicalismo y movimientos sociales en América Latina  
en el siglo XXI**

**Las asociaciones rurales mexiquenses y su papel frente a la realidad laboral del campo**

María del Carmen Garduño Arzáte. Universidad Autónoma del Estado de México

Patricia Román Reyes. Universidad Autónoma del Estado de México

José Antonio Soberón Mora. Universidad Autónoma del Estado de México

**Resumen del trabajo:**

El interés por conocer y entender la dinámica de funcionamiento y organización de las asociaciones rurales desde la perspectiva de su papel como movimientos sociales en defensa de los derechos y las condiciones de trabajo, fue el detonante para la elaboración de esta propuesta.

Ese interés aunado al reconocimiento que tiene el debate de los problemas rurales actuales centrados en la perspectiva de la calidad de vida de los puestos de trabajo que allí se generan, nos resultó interesante, provocadora y a la vez urgente.

Dada la importancia que ha adquirido la discusión sobre la manera de visualizar el sindicalismo en nuestros espacios rurales, en donde se contemple la diversidad de actividades y organizaciones ubicadas en esos entornos, en este trabajo nos propusimos analizar a las asociaciones rurales y sus experiencias con diversos procesos materiales, políticos y simbólicos. Nuestro acercamiento es de carácter cualitativo, centrándonos en el estudio dos asociaciones rurales en comunidades del Estado de México, una de ellas ubicada en el Valle de Zumpahuacán y la otra en Villa Guerrero.

**VII Congreso Latinoamericano de Estudios del Trabajo. El Trabajo en el Siglo XXI.  
Cambios, impactos y perspectivas**

**GT 15 - Conflictividad laboral, sindicalismo y movimientos sociales en América Latina  
en el siglo XXI**

**Las asociaciones rurales mexiquenses y su papel frente a la realidad laboral del campo**

Patricia Román Reyes. Universidad Autónoma del Estado de México

María del Carmen Garduño Arzáte. Universidad Autónoma del Estado de México

José Antonio Soberón Mora. Universidad Autónoma del Estado de México

**Objeto:**

Al pensar en organizaciones sociales uno de los principales ángulos de análisis tiene que ver con el cuestionamiento, ¿para qué sirven?, ¿cuál es su utilidad analítica?, en definitiva, ¿para qué estudiar las organizaciones rurales?

Un primer paso para ir buscando respuestas a estas preguntas, es rescatar el interés de la sociología rural por entender el funcionamiento tanto de los grupos como de las instituciones y relaciones sociales que se establecen en los espacios rurales, a partir del análisis de la integración de los mercados de trabajo, el establecimiento de complejos agroindustriales y el surgimiento de actividades no agrícolas en espacios rurales (Gómez, 2000).

Un segundo elemento está en reconocer que las organizaciones rurales constituyen un componente fundamental en el contexto del desarrollo rural. Esto se debe a varias razones; las propias características del sector rural (la dispersión poblacional, la producción de los mismos bienes) intensifican la necesidad de sus habitantes de organizarse. Por otra parte, aún cuando las posibilidades y capacidades de resolución de la organización sean limitadas, sin ellas esas posibilidades serían inexistentes. Además, las organizaciones, y particularmente en el medio rural, implican el complejo tema de las historias locales y las relaciones familiares (Gómez, 2000).

A partir de información de la Secretaría de Ganadería, Agricultura y Pesca (Sagarpa) se tiene identificadas<sup>1</sup>, en todo el país, cinco mil organizaciones económicas rurales, que representan aproximadamente 20% de los cinco millones de productores detectados en México y que participan con 50% de la actividad económica del país (Sagarpa, 2008).

Claro que, un gran número de estas organizaciones en el medio rural nace fundamentalmente vinculado con la promoción estatal de apoyos y recursos que condicionados a la organización de la población bajo estructuras definidas.

### **Objetivo:**

La preocupación del trabajo se centra en analizar las experiencias prácticas de configuración material, política y simbólica que llevan adelante dos organizaciones rurales en un territorio rural específico, reflexionando, a partir de estas experiencias sobre los procesos de construcción, deconstrucción y reconfiguración del espacio, para lograr constituirse como actores en defensa de los trabajadores rurales.

### **Metodología:**

Se optó por llevar a cabo un abordaje cualitativo mediante la realización de entrevistas en profundidad a un grupo de asociaciones rurales seleccionadas mediante la técnica de bola de nieve.

### **Resultados:**

Como parte de las reformas estructurales llevadas a cabo a finales de los años ochenta y principios de los noventa en México, se ha señalado que dichos cambios trajeron diversas consecuencias no deseables para la economía del país y en particular para la economía rural (Quiroz, 2001).

Las nuevas políticas agrícolas estuvieron basadas en la reducción de la intervención del estado en la producción y comercialización; además se favoreció la privatización y los derechos individuales de la tierra, porque se ha considerado que esto conduciría a tener un

---

<sup>1</sup> La identificación de la Sagarpa se basa en la solicitud de apoyos económicos a programas gubernamentales municipales, estatales y federales, lo que indudablemente deja fuera un gran número de asociaciones.

comportamiento maximizador de ganancias y entonces, mayor eficiencia (Deere, 2005). Lo anterior ha traído consigo diversas consecuencias, siendo una de ellas la marcada disminución de la importancia de la agricultura y de la ocupación en esta actividad, lo cual ha incrementado la búsqueda de ingresos a través del empleo no agrícola, pero también ha implicado nuevas formas de organización para los productores.

Aunque muchas veces se subraya que las reformas estructurales trajeron un auge en los productos derivados de la agroindustria de exportación cabe destacar que cuando nos acercamos a la realidad de las asociaciones estudiadas nos damos cuenta de que la exportación de la producción agropecuaria suele estar concentrada en las grandes compañías sobre todo transnacionales, mientras que las asociaciones formadas por pequeños productores presentan condiciones desfavorables y no muy alentadoras para sostener y comercializar su producción.

**Cuadro 1.** Asociaciones entrevistadas por tipo de cultivo que las agrupa

<b>NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN</b>	<b>TIPO DE CULTIVO</b>
Horticultores del Estado de México (Tenancingo).	Chile manzano
Asociación de productores de maíz del municipio de Xonacatlán.	Maíz
Tonatico Asociación Social de Maiceros, Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Limitada.	Maíz
Productores de Gladiola. Región Villa Guerrero.	Flor
Consejo regional de la flor de Atlacomulco.	Flor
Consejo de la flor del Estado de México.	Flor
Valle Dulce.	Fresa
Federación de productores de maíz del Estado de México. Región Atlacomulco.	Maíz
Empresario frutícolas de Coatepec Harinas del Estado de México S.A de C.V	Durazno
Organización de productores de maíz del norte del Estado de México.	Maíz
Consejo estatal de productores de guayaba (Coatepec Harinas).	Guayaba

**Bibliografía principal:**

Appendini, Kirsten y Gabriela Torres (2007), *¿Ruralidad sin agricultura? Perspectivas Multidisciplinarias de una realidad fragmentada*, en prensa, El Colegio de México, Centro de Estudios Económicos.

Berdegúe, Julio, T. Reardon y G. Escobar (2004), "Empleo e ingresos rurales no agrícolas en América Latina: síntesis de implicaciones de políticas" en CEPAL/BID/FAO/RIMISP *Empleo e ingresos rurales no agrícolas en América Latina*, Serie Seminarios y Conferencias, Santiago de Chile, abril.

Camacho, Daniel (1987) "Movimientos sociales: algunas definiciones conceptuales", en: Revista de Ciencias Sociales, septiembre-diciembre, México.

Camacho, Dolores (2006) Organizaciones campesinas y movimientos populares en La Frailesca, Chiapas. Expresiones regionales de la movilización social global, ponencia presentada en el VII Congreso de la Sociología Rural, 20-24 de noviembre, Quito, Ecuador.

Deere, Carmen Diana (2005), *The Feminization of Agriculture? Economic Restructuring in Rural Latin America*, Occasional Paper 1, United Nations Research Institute for Social Development.

Escobar Arturo, Álvarez Sonia y Dagnino, Evelina (2001) *"Introducción": lo cultural y lo político en los movimientos sociales latinoamericanos*, en: Escobar, Arturo, Álvarez, Sonia y Evelina Dagnino, Política Cultural y Cultura Política, Editorial Taurus, Colombia.

Flores, Margarita y Rello, Fernando (2002) Capital social rural. Experiencias de México y Centroamérica, CEPAL-UNAM-Plaza y Valdés, México.

Galagassi, Guido (2006) Movimientos agrarios y su estudio en la Argentina. Algunas reflexiones críticas, ponencia presentada en el VII Congreso de la Sociología Rural, 20-24 de noviembre, Quito, Ecuador.

Gómez, Sergio (2000) “Organizaciones rurales en América Latina (marco para su análisis)”, en: Revista Austral de Ciencias Sociales, número 004, Universidad Austral de Chile, Valdivia, Chile.

Grammont, Hubert C. de (2004), “La nueva ruralidad en América Latina” en *Revista Mexicana de Sociología*, año 66, número especial.

Llambí, Luis y Edelmira Pérez (2006), “Nuevas ruralidades y viejos campesinismos. Agenda para una nueva sociología rural latinoamericana” ponencia presentada en el VII Congreso de la Asociación Latino Americana de Sociología Rural (ALASRU): La cuestión rural en América Latina, resistencia y exclusión social, Quito, Ecuador, 20 – 24 noviembre.

Mora, Jorge y José María Sumpsi (2004), *Desarrollo rural: nuevos enfoques y perspectivas*, Cuadernos FODEPAL.

Pérez, Edelmira (2001), “Hacia una visión de lo rural” en Giarracca, Norma (comp.) *¿Una nueva ruralidad en América Latina?*, CLACSO, Buenos Aires.

Quiroz, Jorge (2001), “Agricultura y reformas macroeconómicas en la década de los años noventa” en Echeverría, Rubén (editor), *Desarrollo de las economías rurales en América Latina y el Caribe*, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, D.C.

Sagarpa (2008) Asociaciones rurales en México, México.